



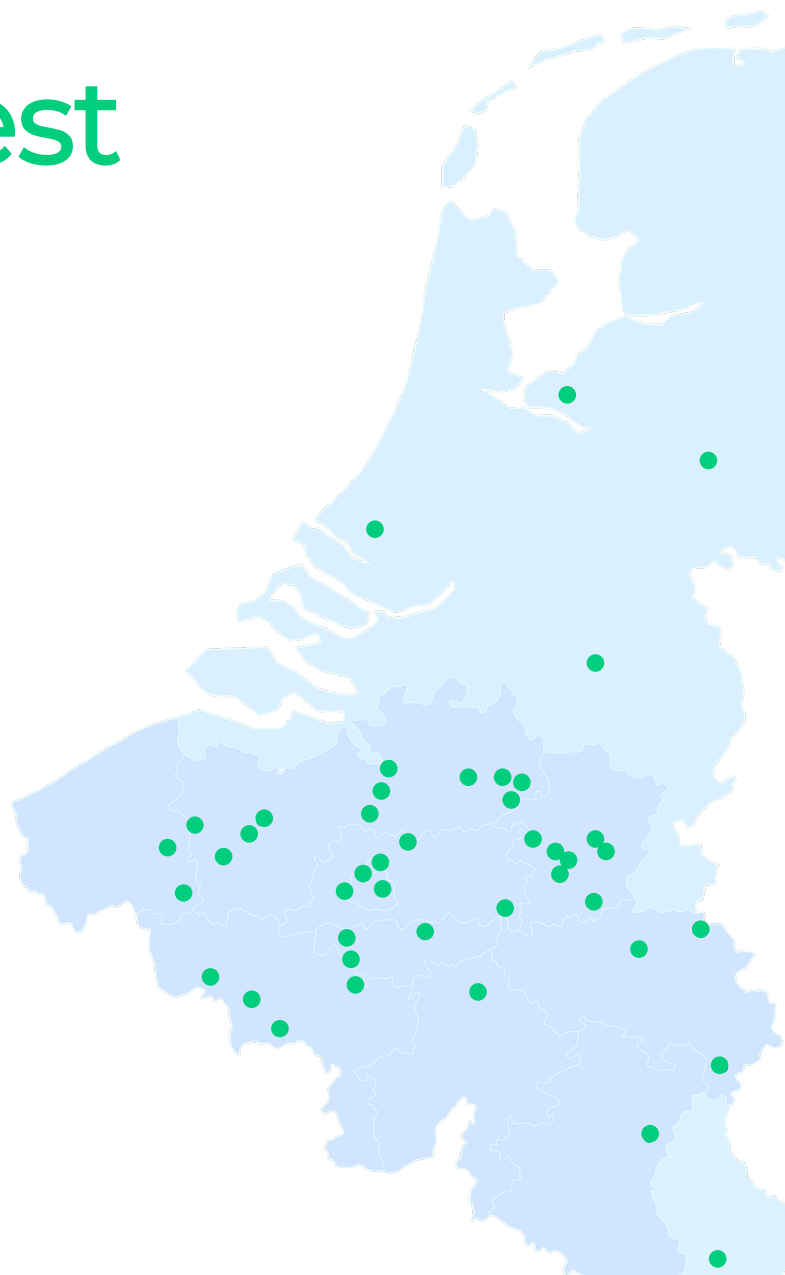
Multi Logistics Group

member of
 **Hasco Invest**

Member of

Hasco Invest

- 60 locaties in BENELUX
- actief sinds 2010
- €1.2 mld. omzet
- 1.550 werknemers (BC & WC)
- €150 mio. equity



Hasco Invest is een onafhankelijke familiale holding die de afgelopen 50 jaar een portefeuille uitbouwde in vijf investeringsdomeinen en fungeren als duurzame groeimotor. Zo combineren ze de operationele sterktes van een industriële groep met de flexibiliteit van een investeerder.



WHY

Multimodal

Why

Existing Assets



Why

Facts & figures

80%

van de vlaamse
bedrijven op
<10km van
waterweg

2050

ZERO emissie
target voor de
logistieke sector

820

kilometeruren file
per werkdag in
België

+20%

toename
goederenvervoer
in België tegen
2040

Why

Opportunities

Totaaloplossingen

✓ Zeehavens ✓ Wegtransport ✓ Warehousing ✓



Bulk- en breakbulk

- ⊗ Infrastructuur- en kennisdeling
- ⊗ Multimodale strategie
- ⊗ Samenwerking
- ⊗ Totaaloplossingen
- ⊗ VAS

First

The why



Het transport van **bulk- en breakbulk** goederen **verduurzamen** via de **waterweg**.



HOW

Buy and build



How

Findings



195km
kaaimuren
vs. 1.076km
bevaarbare
waterwegen

“Logistieke markt is versnipperd.”

- ✓ Onderlinge concurrentieslag
- ✓ Geconcentreerde regionale expertise
- ✓ Concurrentie blijft niet wachten

- Logistiek netwerk niet performant genoeg
- Modal shift = (nog) niet aantrekkelijk voor 2de en 3de lijn bedrijven

How

Partnerships

Profileren & Genereren

- Locaties
- Regio
- Diensten
- Vergunningen
- Activa
- Netwerk

Informeren & Sensibiliseren

- Vertrouwen (wie is MLG)
- Timing van de verkoper
- Financiering /waardering
- Project MLG
- Strategie
- Meerwaarde partnership

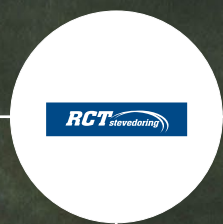
How Buy



Hasco Invest

2010

Holding



2014

Stevedoring



2018

Transport



2019

Cargo-handling
Trimodale loc.

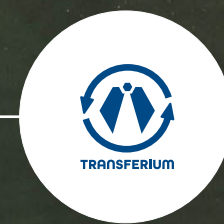


2020

Terminal

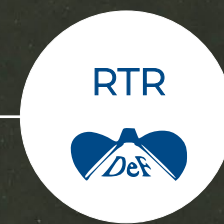


2021



2022

Stevedoring
Cargo-handling
Biomass



2023

Terminal
Cargo-handling
Transport

An aerial photograph of a construction site. A large crane with a long lattice boom is positioned in the center, with its bucket lowered. To the right, a yellow excavator is visible. The ground is a mix of dirt and gravel. A large white graphic element, resembling a stylized 'S' or a network path, is overlaid on the left side of the image. A small green dot is located near the top of this graphic.

WHAT Network Partnerships



Vandaag wordt er
maar 12% van de
30% binnenvaart
capaciteit gebruikt.

What

Findings

“De huidige logistieke capaciteit wordt niet voldoende benut.”

- ✓ Beperkte samenwerkingen
- ✓ Geen kennis- infrastructuurdeling
- ✓ Voordelen wegtransport zijn te groot (prijs, gemak,...)

- Geen duurzame totaaloplossingen
- Hoge prijzen
- 2^e en 3^e lijn bedrijven vallen uit de boot

What

Integration

Core

- Focus Core business
- Operationeel
- Sales

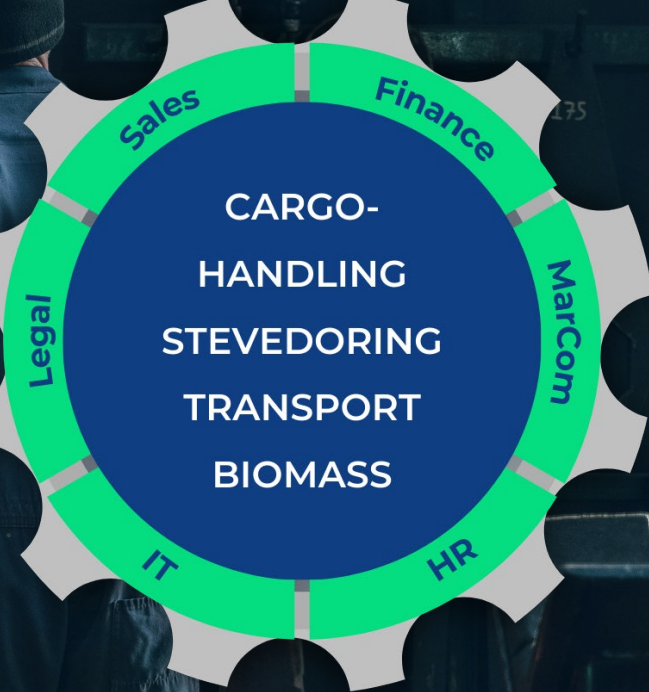
Non-Core

- HR
- QHSE
- Marketing
- Finance
- Legal
- ESG
- Aankoopkracht
- M&A



What

Build










The Power of
Solutions













	Gent	1
	330 m	
	10.000 m ²	
	20.000 m ²	
	 	





	Willebroek	2
	350 m	
	75.000 m ²	
	32.000 m ²	
	 	

	Hautrage	3
	200 m	
	300.000 m ²	
	5.000 m ²	
	  	



	Roeselare	4
	230 m	
	20.000 m ²	
	 	

	Meerhout	5
	200 m	
	50.000 m ²	
	 	

	Zolder	6
	200 m	
	18.000 m ²	
	 	

	Genk	7
	10.000 m ²	
	3.500 m ²	
		

	Brussel	8
	150 m	
	2.000 m ²	
	 	

Oplossingen





About MLG
in a nutshell



good to know

Facts & Figures

20 M tons handled /year
3 M tons sea vessels
17 M tons inland vessels

55

M omzet

210

FTE's

8

locaties

350

klanten

1.660

m kaaimuur

240K

m² opslag

7

terminals

The Power of

Partners

Cargo Handling



KRAANBEDRIJF
D. BUERMANS

Stevedoring



Biomass



Transport



Daniel
Buermans
D. Buermans



Jens
Van Dyck
SHTM



Koen
Van Duyse
RCT
Stevedoring



Jan
Lenaers
LKC & Lenaers
Express



Stefaan
Verschuere
PLH



Nicola
Samyn
Transferium



Frank
De Feijter
De Feijter



The Power of together
takes us further





M: johannes.lagasse@multilogisticsgroup.com

T: +32 (0)477 529 336