

ETUDE PORTANT SUR LE CORRIDOR AMSTERDAM MARSEILLE  
SOLUTIONS MULTIMODALES POUR LE TRANSPORT DE FRET PAR VOIE D'EAU ET RAIL

## Note de cadrage de l'étude

### Préambule :

Pour monter en puissance, gagner en attractivité et répondre aux flux de transport à venir, la voie d'eau doit être mieux positionnée dans l'offre multimodale de service et bien s'articuler avec les autres modes, en particulier le rail. En effet, la combinaison de ces deux modes, notamment sur longue distance, permet de déployer de multiples possibilités de destinations et de services. Par ailleurs, les grands ports maritimes tels que Marseille, mais aussi les plate-formes multimodales intérieures, souhaitent élargir leur hinterland, être mieux connectés entre eux, avec les différents corridors de fret, et adapter leurs offres de services aux besoins du marché. Tous ces objectifs contribuent à rendre effectif le caractère multimodal des corridors RTE-T.

Trois grands enjeux ont été identifiés :

- Le trafic national longue distance,
- le trafic de transit intra-européen,
- la massification du fret depuis et vers les ports maritimes.

La première étape, nécessaire et structurante, consiste à rassembler tous les acteurs portuaires, gestionnaires d'infrastructure fluviale et ferroviaire et l'ensemble des acteurs économiques concernés autour des enjeux de la multimodalité. C'est toute l'ambition de Voies Navigables de France, du GEIE Seine-Escaut, de Réseau Ferré de France, du grand Port Maritime de Marseille et de leurs partenaires qui, à travers ce projet co-financé par le Union européenne, proposent de **concrétiser une première approche fédérant les modes et les territoires** sur une section importante de l'axe « Amsterdam -Marseille ».

### Un projet qui s'articule autour de trois grands objectifs :

- **Connaitre et comprendre les mécanismes de l'offre de service** en place pour les confronter aux attentes et besoins de toute la chaîne **d'acteurs du transport de fret**
- **Identifier des solutions concrètes** pour construire des offres de service intégrant les modes fluvial et ferroviaires afin notamment de mieux connecter les trois grands bassins d'activité Seine-Escaut / Rhin-Meuse-Moselle / Rhône-Méditerranée
- **Fédérer les acteurs** du fret autour de la préparation d'une feuille de route pour mettre en œuvre ces offres de service et créer ainsi une communauté d'intérêts sur l'axe « Amsterdam - Marseille » pour faciliter les échanges.

L'étude sera menée sur la base d'une double approche à la fois **par bassin** (Seine-Escaut – Rhin/Meuse/Moselle – Rhône/Méditerranée) et à **l'échelle de l'axe**.

Cela permettra de mieux identifier les enjeux par bassin d'activité régional et de les mettre en perspective au regard des flux transnationaux par mode et par filière.



L'étude nécessite d'instaurer un dialogue entre les gestionnaires d'infrastructures fluviales, portuaires et ferroviaires d'un côté et les acteurs du marché de l'autre en associant à cette démarche le plus grand nombre d'acteurs stratégiques : les services de l'état, les collectivités locales, les gestionnaires d'infrastructures (fluviales, ferroviaires...), les opérateurs de transport, les chargeurs des différents pays concernés pour les 3 principaux bassins d'activité identifiés ci-dessus. Tous seront sollicités pendant toute la durée du projet grâce à la mise en place de groupes de travail qui traiteront des thèmes suivants :

- 1) Infrastructures portuaires et ferroviaires, nœuds multimodaux, transport combinés,
- 2) Offre de service multimodale,
- 3) Valorisation des réseaux, infrastructures linéaires existantes,
- 4) Environnement et transition écologique

## 1. Organisation des réunions :

Il est proposé, dans chacun des grands bassins, de réunir 4 groupes de travail dès juillet 2014 et

de regrouper les groupes 1 et 3 et les groupe 2 et 4 dans les premières phases « diagnostic ».

Ces réunions se feront :

- le 10 juillet dans les locaux du Port de Liège, pour le bassin Seine Escaut
- le 15 juillet dans les locaux la CCI de région Rhône-Alpes
- le 17 juillet dans les locaux du Port de Strasbourg

Les groupes 1 et 3 se réuniront sur une demi-journée, le matin, et les groupes 2 et 4, l'après-midi.

- Les groupes 1 et 3 traiteront des sujets en lien avec les infrastructures
- Les groupes 2 et 4 traiteront des sujets en lien avec les offres de services et les avantages environnementaux associés aux solutions de transports sur des modes alternatifs à la route sur le corridor.

**Toutes les réunions du mois de juillet seront organisées sur le thème « Diagnostic »**

**L'objet des réunions des premiers groupes 1 et 3, « infrastructures », sera d'établir dans chacun des bassins :**

- Un bilan des caractéristiques physiques (surfaces, quais, silos, équipements, capacité de stockage, entrepôts, centres logistiques, disponibilité foncière.....)
- Un maillage, accès par mode et gabarit (routier, ferroviaire, fluvial, maritime, aéroportuaire, autres,...)
- La part modale des liaisons terrestres,
- Le recensement des terminaux terrestres à conteneurs et taux de conteneurisation suivant les modes,
- Le recensement des barrières physiques, techniques, commerciales, réglementaires aux développements des transports alternatifs à la route,
- Une cartographie présentant :
  - Le maillage des réseaux fluvial/ferroviaire/routier à l'échelle des bassins puis du corridor,
  - Les études de capacité existantes avec l'identification des points de congestion, discontinuité des gabarits,
  - Les principaux points d'interconnexion par mode et multimodaux

Ce groupe de travail « infrastructures » assisté par le prestataire en charge d'une mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO) devra également identifier les infrastructures qui ont permis de mettre en place des logistiques multimodales associant rail/fleuve pouvant servir d'exemples.

**L'objet des réunions des premiers groupes 2 et 4, « Offres de services », sera d'établir dans chacun des bassins :**

- Une liste des acteurs-clé par filière (transporteurs/chargeurs)
- Le niveau d'intégration des offres de transport (Transport/Manutention/ Stockage/ Transformation/....)
- Les opportunités et freins au développement de l'offre combinée (par combinaison modale)
- L'identification des services existants sur le corridor et des flux/fréquences correspondants

- Les standards ou références principales (techniques et économiques),

Ce groupe de travail « offres de services » assisté par le prestataire en charge d'une mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage devra également identifier :

- La consommation énergétique du transport suivant les chaînes multimodales et par nature de flux (interne/transit/export-import)
- Le coût CO2 du transport en fonction des distances,
- Taux de consommation Fossile/ENR dans la chaîne logistique
- Niveau d'intégration économie circulaire (matières premières secondaires, taux de recyclage par filière).

## 2. Les invités

Concernant les groupes de travail 1 et 3 « infrastructures » les réunions de juillet, pourraient réunir des invités présentant un caractère plus institutionnel qu'économique :

Les représentants des :

- transporteurs, AUTF
- gestionnaires de ports, terminaux ferroviaires,
- les fédérations professionnelles des filières

Concernant les groupes de travail 2 et 4 « Offres de services » les réunions de juillet, pourraient réunir des invités présentant un caractère plus économique qu'institutionnel :

Les représentants des :

- opérateurs de transport maritime et terrestre
- opérateurs manutentionnaires portuaires
- les fédérations professionnelles des filières
- les organisateurs de transports (commissionnaires, logisticiens, ... )

## 3. Suite de l'étude

Après les premières réunions des groupes de travail consacrées au diagnostic, aussi bien sur les infrastructures que sur les offres de services, le prestataire, AMO, analysera les échanges et proposera une phase d'analyse qui permettra d'aboutir à l'organisation d'une deuxième série de groupes de travail :

- le 23 septembre à Metz dans les locaux de la CCI territoriale de Moselle pour le bassin Rhin-Meuse-Moselle
- le 25 septembre dans les locaux du port de Paris pour le bassin Seine-Escaut
- le 29 septembre dans les locaux du port de Marseille pour le bassin Rhône-Saône

Les groupes de travail se réuniront dans le même format qu'en juillet, les groupes 1 et 3 en matinée et 2 et 4 l'après-midi.

Les groupes 1 et 3 se réuniront avec les synthèses des premiers groupes de travail, en fonction des propositions des partenaires et suite aux échanges avec le prestataire, l'analyse pourra porter sur les thèmes suivants :

- Perspectives de développement pour le développement du transport de fret à l'horizon 2030
- Evolution bassins de population et nature de demande production/consommation
- Niveau d'intégration multimodale avec l'offre maritime, fluviale et ferroviaire
- Contraintes quantitatives et qualitatives à une approche multimodale
- Lister les 3 principales contraintes et les moyens pour les lever
- Liste les 3 principaux avantages concurrentiels et les moyens de les développer
- Lister les 3 principales pistes de progrès
- Mutualisation des moyens par bassin
- Niveau de visibilité de l'offre d'infrastructure portuaire
- Synergies et mutualisation possibles à l'échelle du bassin (existantes/à développer)

Les groupes 2 et 4 se réuniront avec les synthèses des premiers groupes de travail, en fonction des propositions des partenaires et suite aux échanges avec le prestataire, l'analyse pourra porter sur les thèmes suivants :

- Conditions d'un élargissement de la massification et de la conteneurisation
- Conditions d'une offre multimodale terrestre plus intégrée
- Conditions d'une offre plus intégrée avec le secteur maritime
- Identification des objectifs partagés entre les offres de transport par rail et par voie d'eau
  - Innovations
  - Approches techniques/Gestion/Recettes/Auto-financement/Commercial
  - Spécialisation filières industrielles et logistiques

Au cours de cette deuxième phase « analyse » avec l'appui de l'AMO et en concertation avec les représentants des acteurs économiques, des acteurs économiques seront invités pour présenter des exemples de réussites ou de freins sur la multimodalité des transports et la complémentarité des modes, en relevant le rôle des infrastructures portuaires et des offres de services dans la massification, la mutualisation, les innovations en termes logistiques ..... , exemples qui alimenteront les propositions de solutions et recommandations qui feront l'objet de la troisième phase des groupes de travail.

\* \* \*