

Multimodaliteit op Deelbekken Boven-Schelde: van 'hype' naar aanpak

Netwerkevent Deelbekken Boven-Schelde

6 september 2023

Kevin Lyen – Rebel



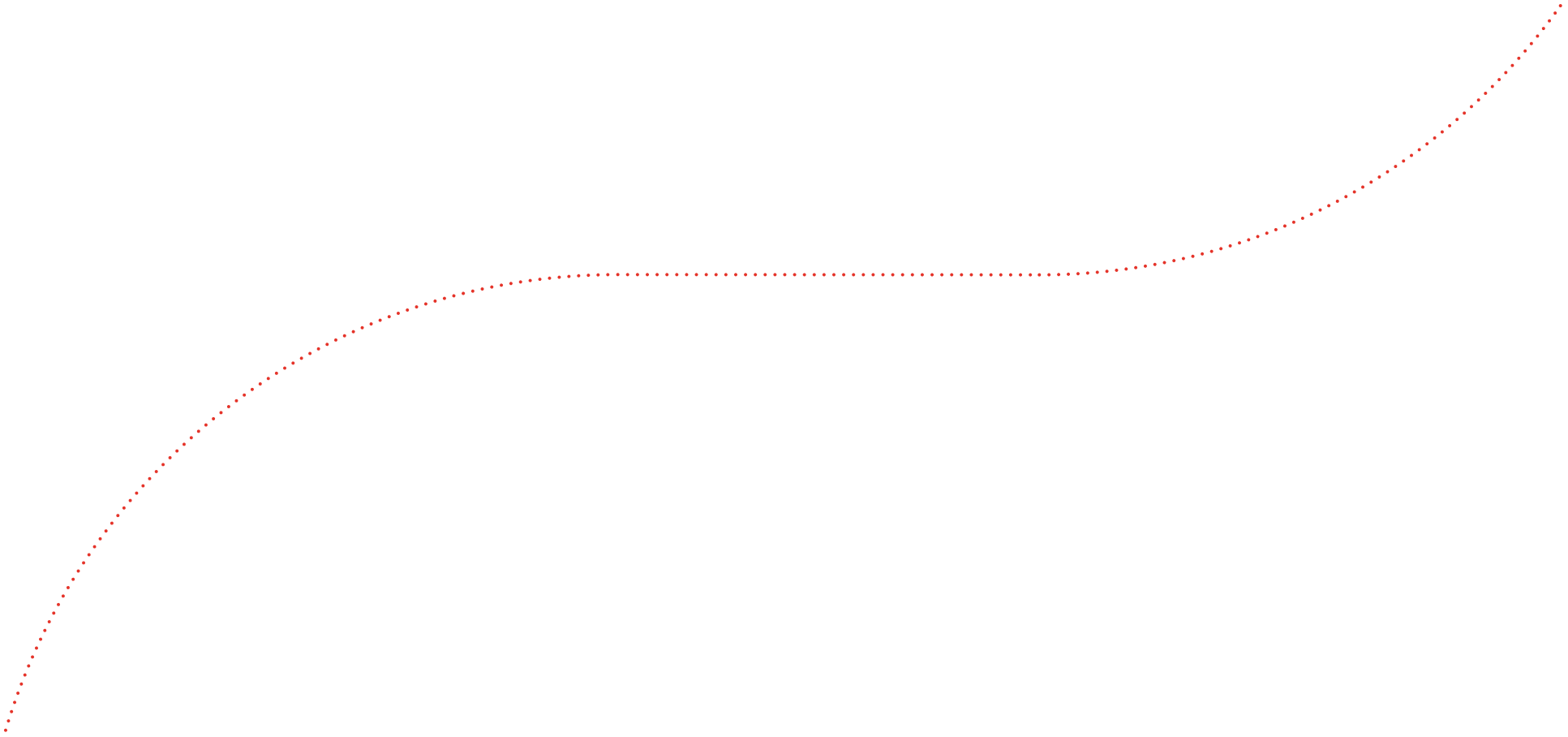
Agenda

- ✓ Voorstelling Rebel Ports & Logistics
- ✓ Trafiekevolutie Seine-Schelde periode 2016-2022
- ✓ Multimodaliteit: van 'hype' naar aanpak
- ✓ Lessons Learned





Voorstelling Rebel



Rebel Port & Logistics

REBEL werkt in diverse transitiedomeinen, waaronder havens, transport en logistiek



- Marktstudies
- Praktijkgericht beleidsadvies
- Maatschappelijke kosten-batenanalyses
- Samenwerkingsmodellen en aanbestedingsstrategieën
- Opstellen en doorrekenen van private en publieke business cases
- Begeleiden van innovatie- en multistakeholdertrajecten

Rebel Port & Logistics

Een analytische mindset, met oog voor bredere (beleids)context



GOED BEGRIP VAN HELE SUPPLY CHAIN



ECONOMISCHE BRIL



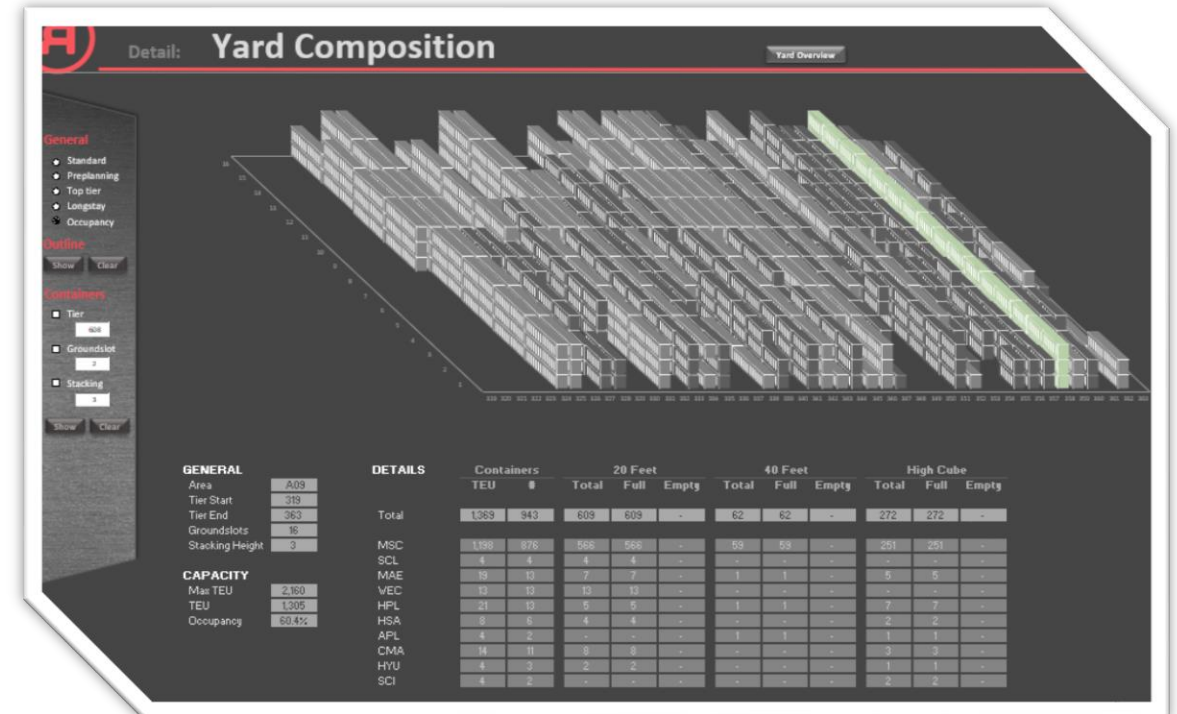
INNOVATIEVE BENADERING



TOOLS OM SLIMME STRATEGISCHE KEUZES TE MAKEN



BEGRIP VAN PUBLIEK EN PRIVAAT SPEELVELD



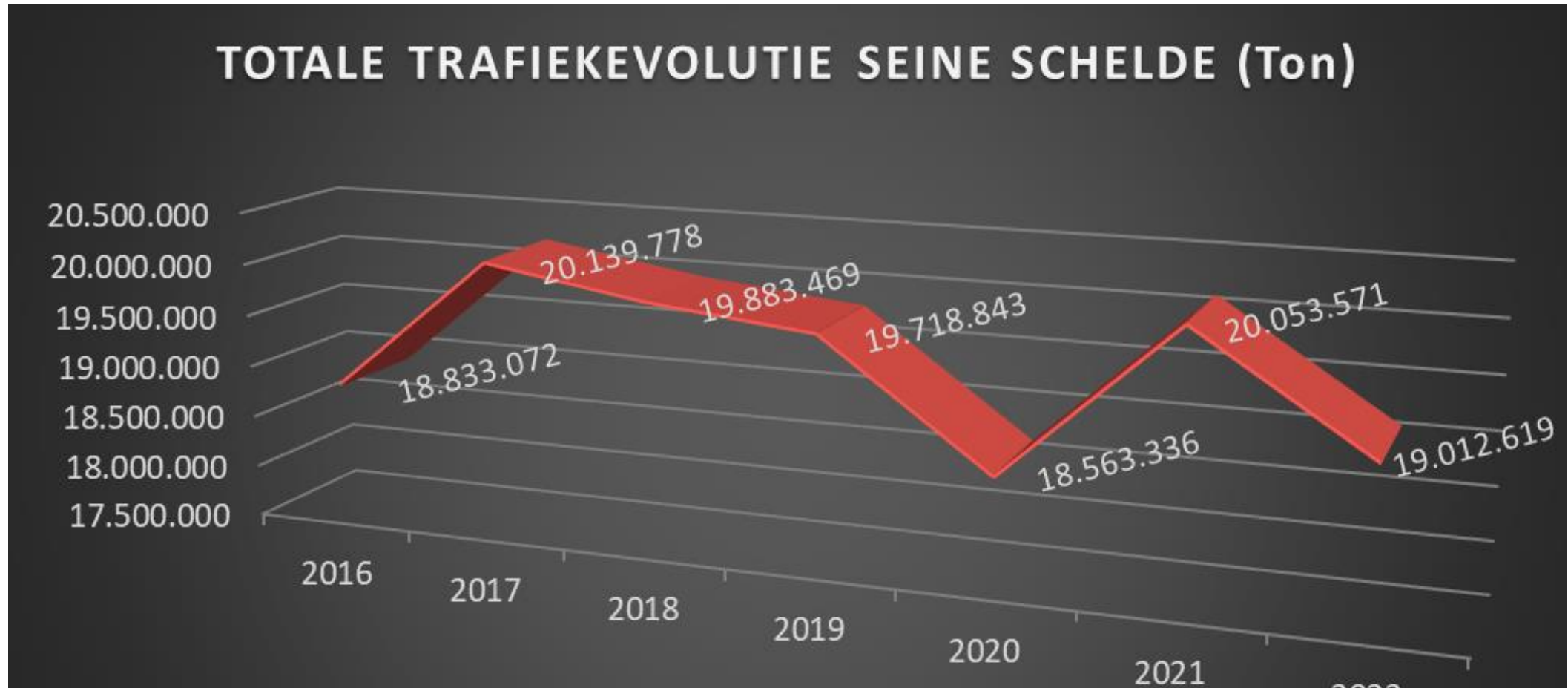
Trafielcijfers Seine-Schelde projectgebied

- ▶ Focus op vaargebieden Leie en Boven-Schelde
- ▶ Focus op containerstromen en terminals
- ▶ *Brondata: Frisbi – DVW, 2023*



Trafiekcijfers Seine-Schelde

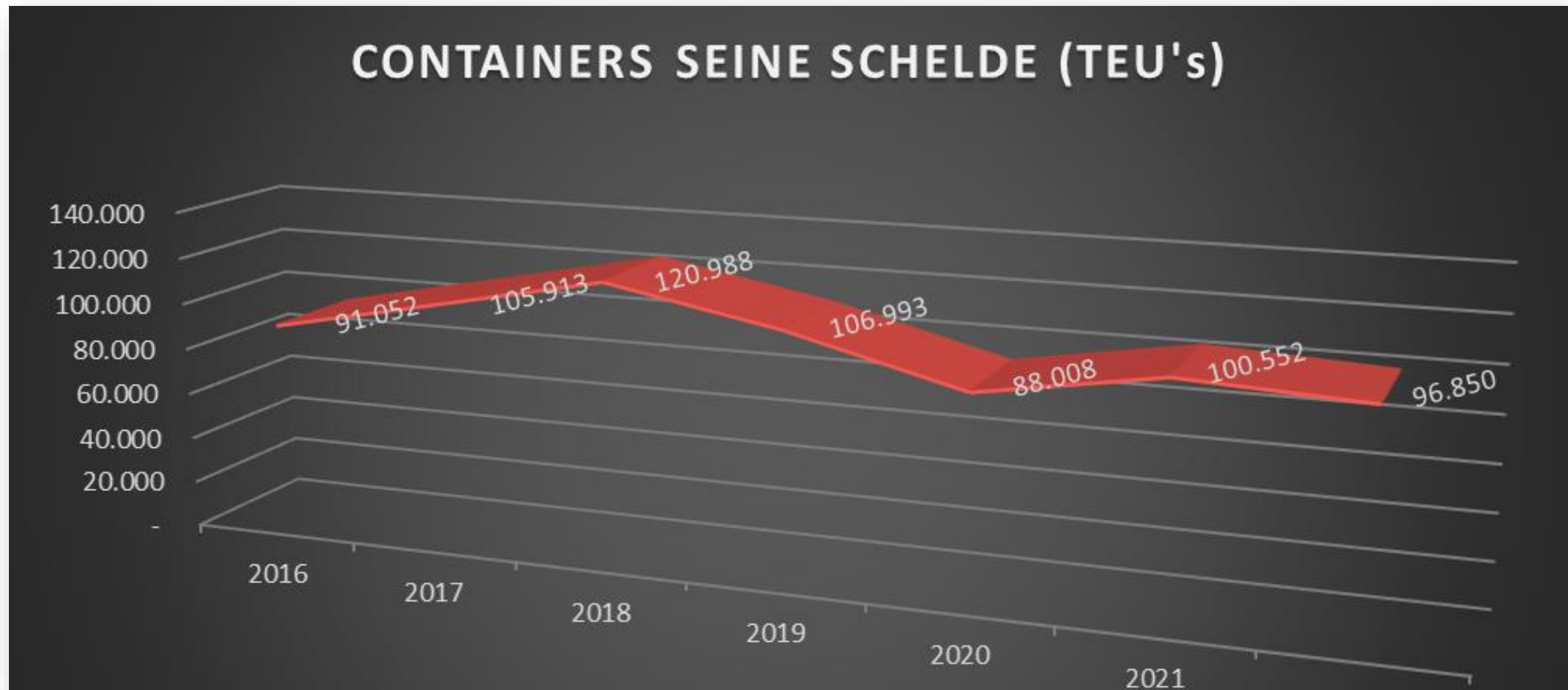
Totaal van import – export – doorvoer



(eigen bewerking Rebel, basisdata Frisbi – DVW, 2023)

Trafiেকcijfers containers Seine-Schelde

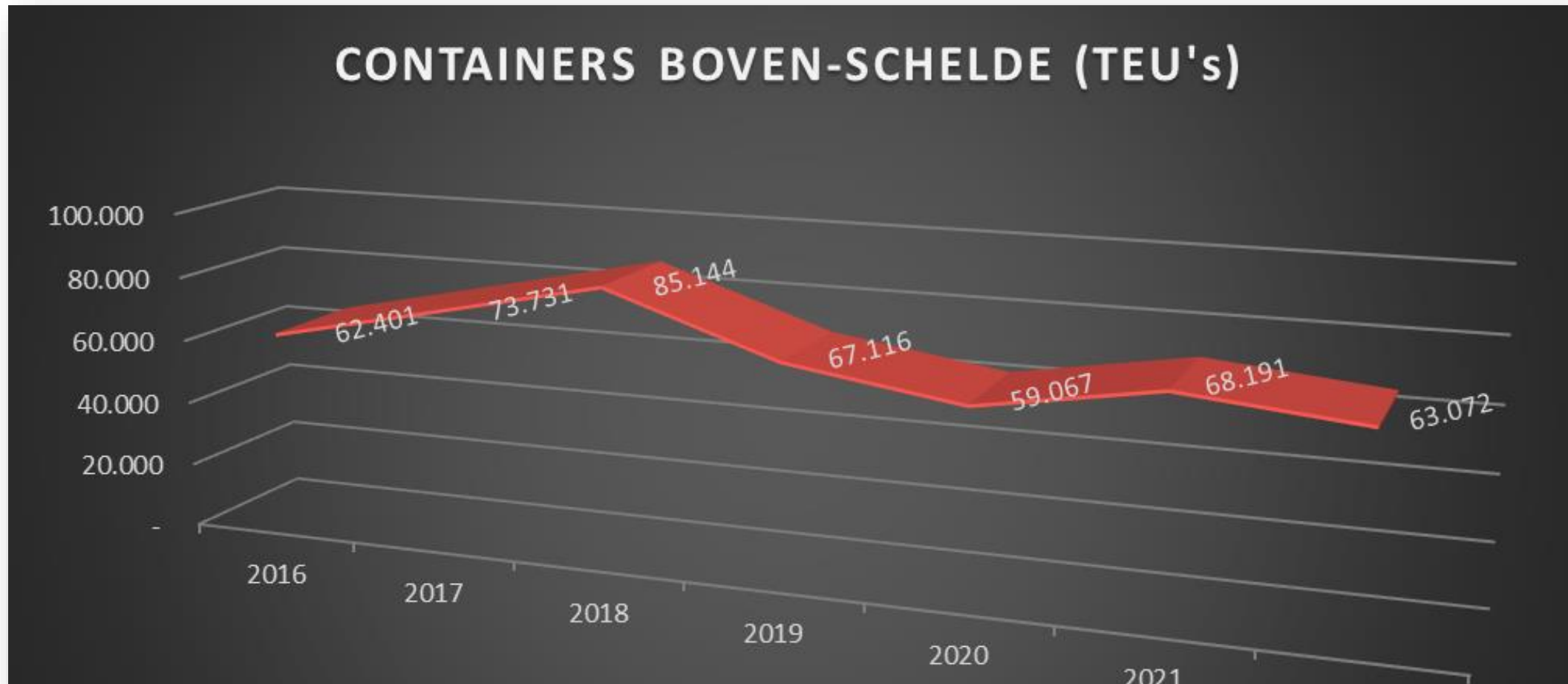
Totaal van import – export – doorvoer



(eigen bewerking Rebel, basisdata Frisbi – DVW, 2023)

Trafiেকcijfers containers Boven-Schelde

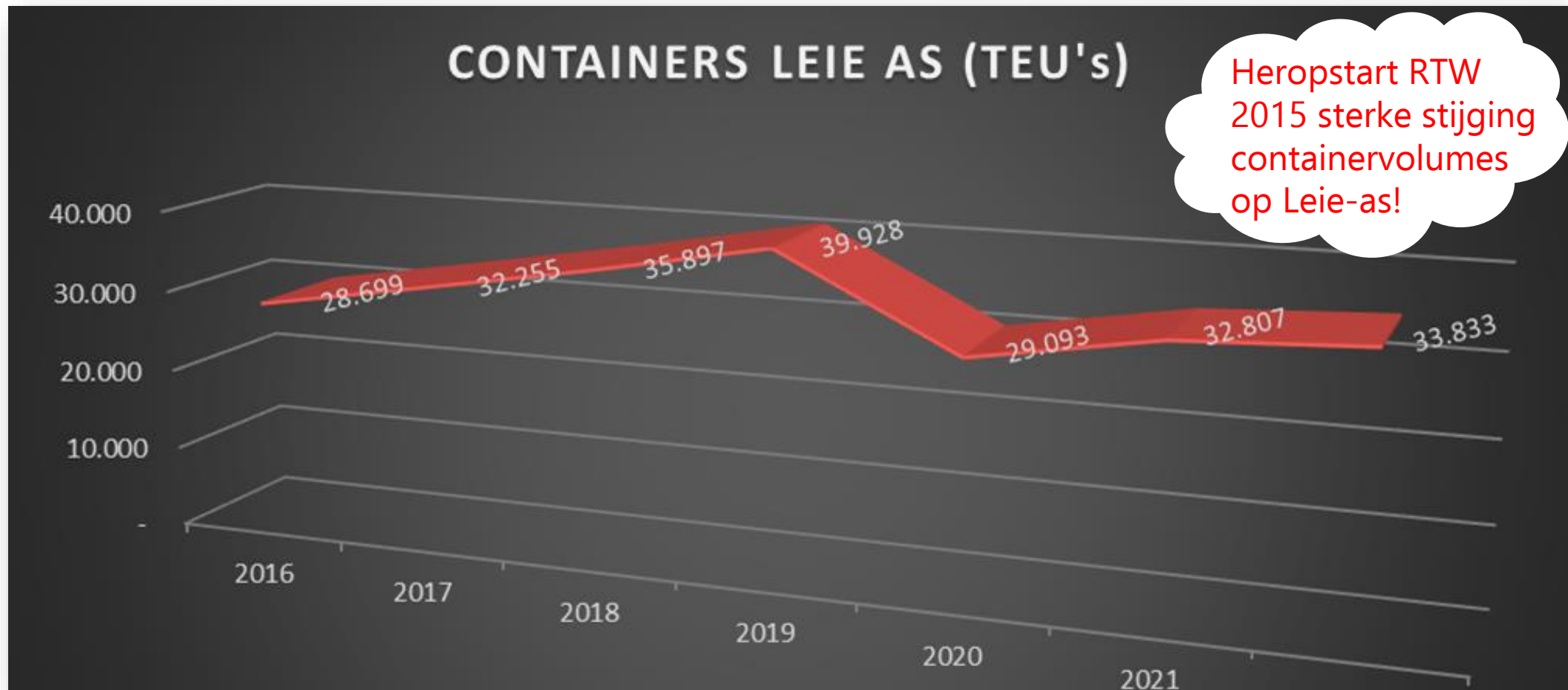
Totaal van import – export – doorvoer



(eigen bewerking Rebel, basisdata Frisbi – DVW, 2023)

Trafiেকcijfers containers Leie

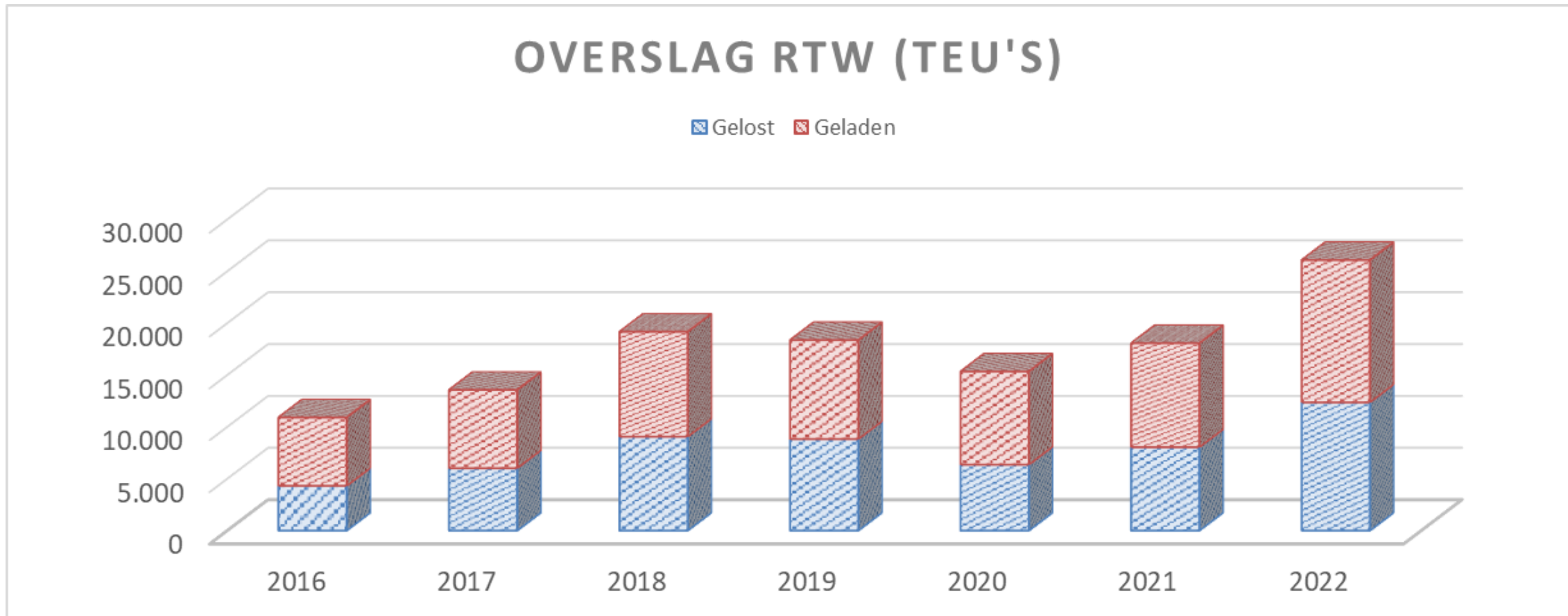
Import – export – doorvoer



(eigen bewerking Rebel, basisdata Frisbi – DVW, 2023)

Trafiেকcijfers River Terminal Wielsbele (1)

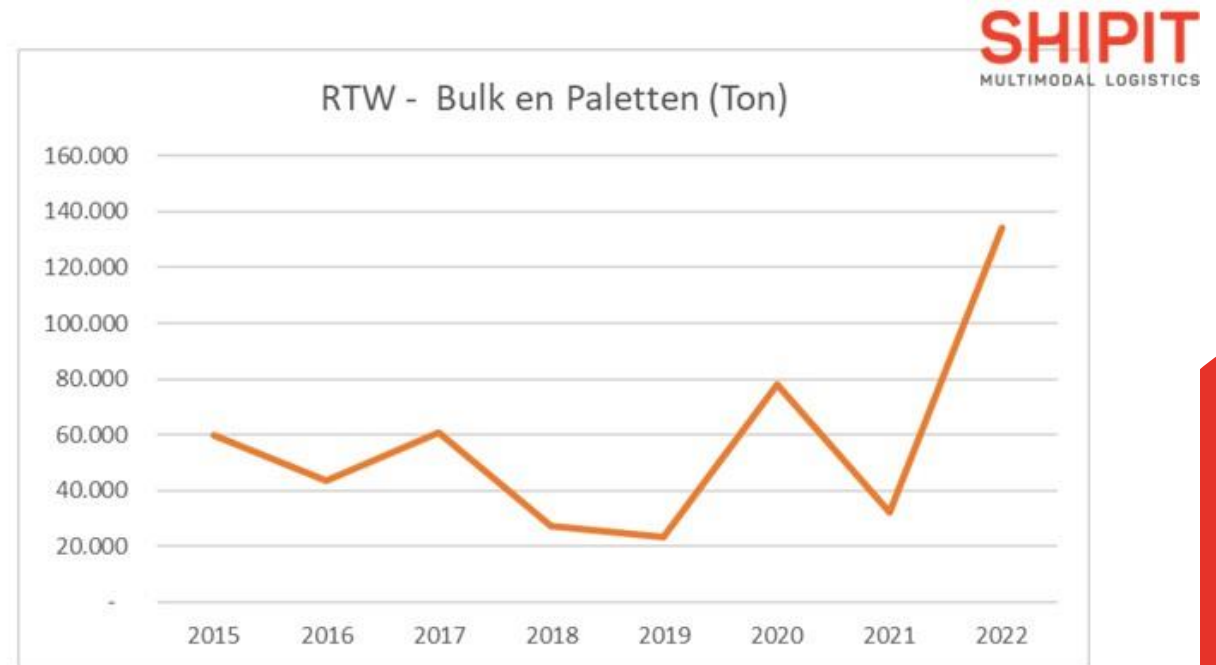
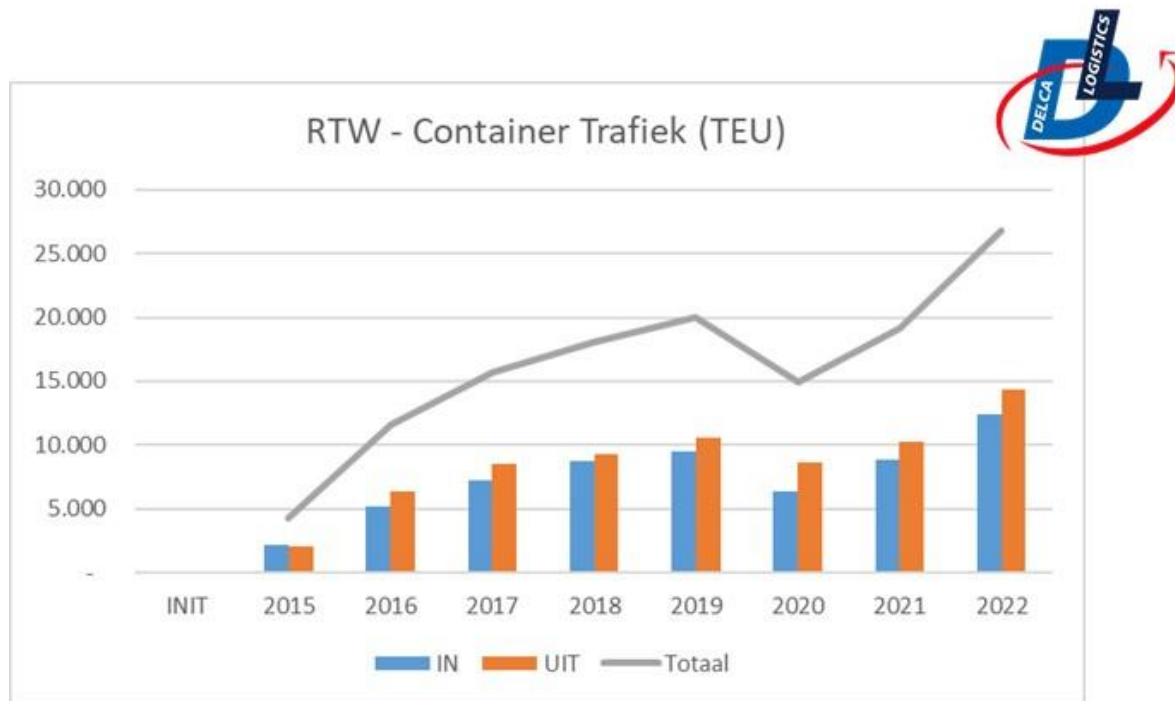
RTW – focus containers



(eigen bewerking Rebel, basisdata Frisbi – DVW, 2023)

Trafiেকcijfers River Terminal Wielsbeke (2)

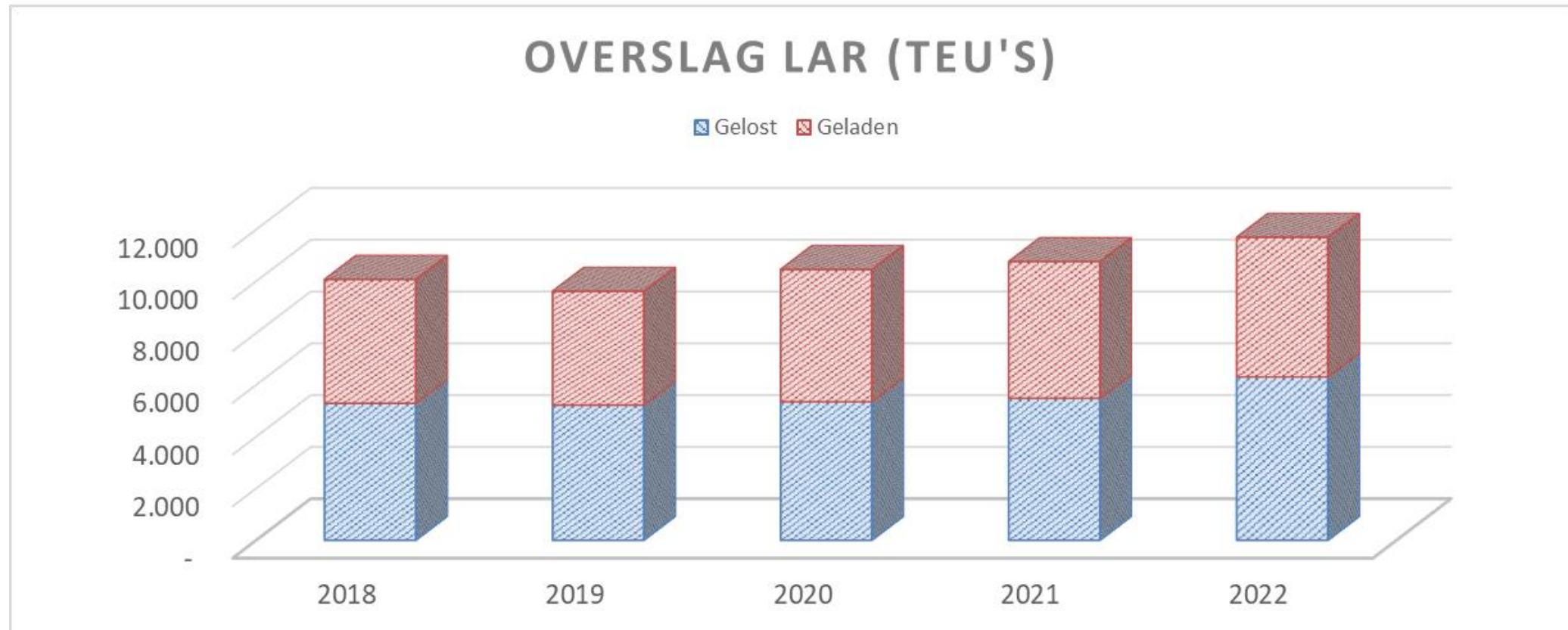
Multifunctioneel binnenvaartplatform RTW



(eigen bewerking Rebel, basisdata Frisbi – DVW, 2023)

Trafiেকcijfers containers LAR

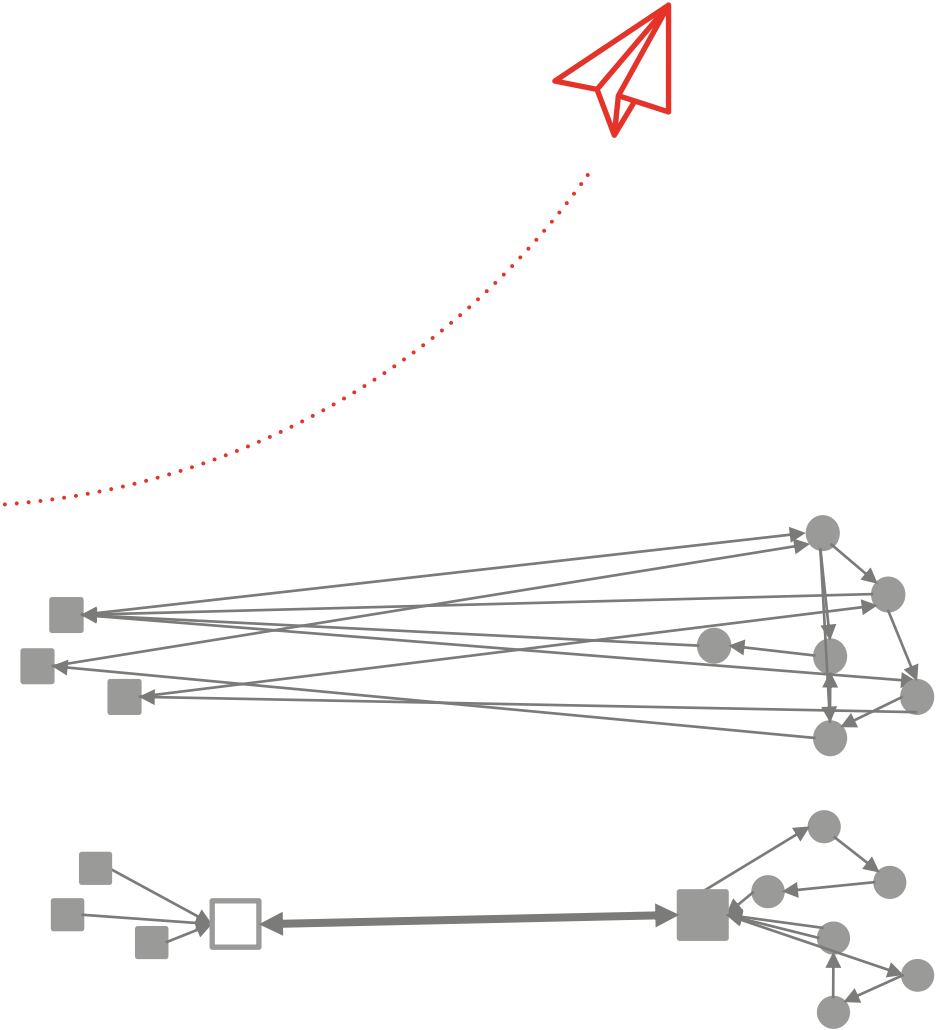
Container spoorplatform LAR



(eigen bewerking Rebel, basisdata Frisbi – DVW, 2023)

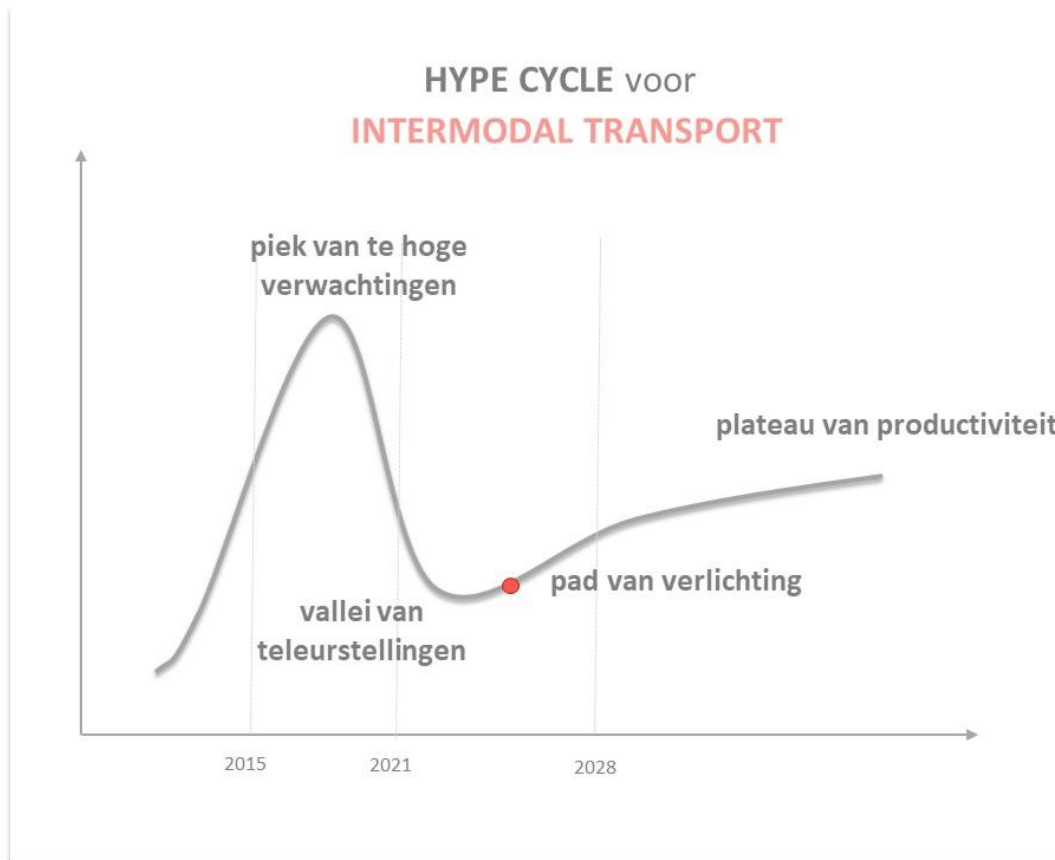


Multimodaliteit: van 'hype' naar aanpak?



Multimodaliteit: van hype naar aanpak

Juiste trade-off is essentieel



*Bron: Rebel obv Gartner hype cycle, 2023

- ▶ "Mental shift" is gebeurd afgelopen decennium
- ▶ Structurele verankering is nu noodzakelijk:
 - ▶ Ketenbrede samenwerking
 - ▶ Aanvaarding van verandering in gewoonte en huidige werkwijze
 - ▶ Begrip van driepikkel: prijs – service – duurzaamheid

Drie-eenheid van multimodaliteit

Communicerende vaten

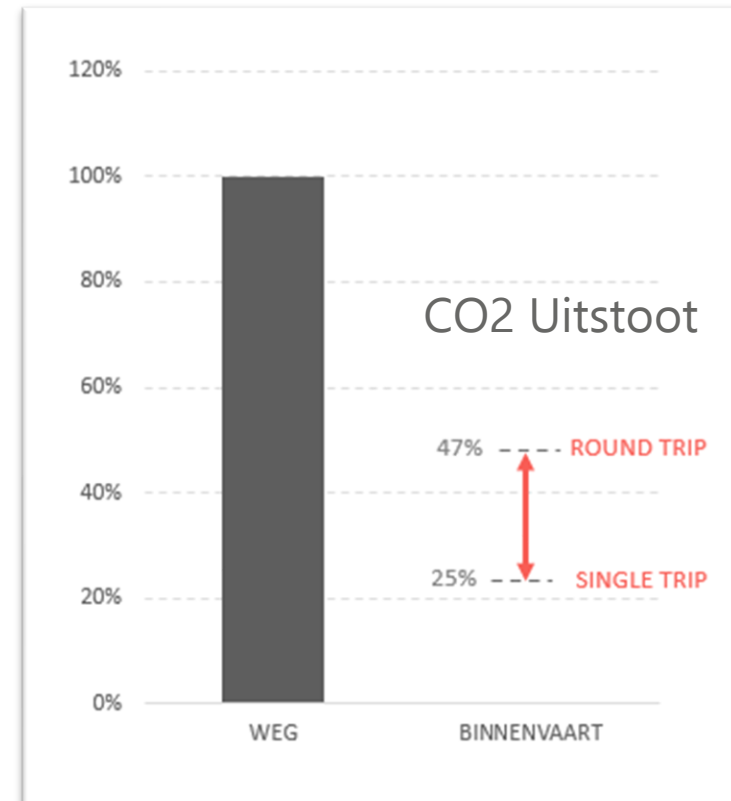
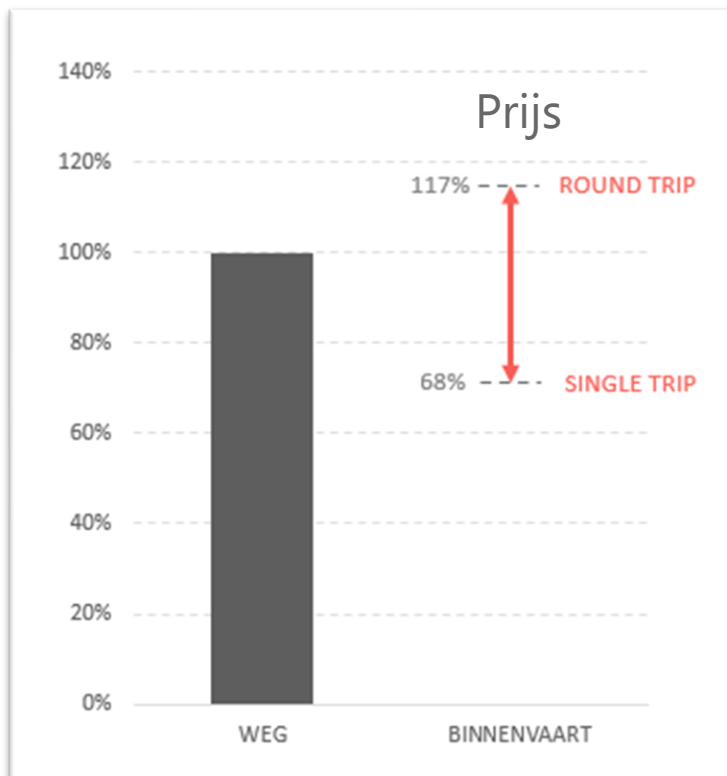


- ▶ Prijs
 - ▶ Betrouwbaarheid
 - ▶ Duurzaamheid
-
- ▶ Vergelijk alle aspecten (Totale Logistieke Kostenbenadering) zo tot een juiste afweging te komen

Multimodaliteit: prijs

Juist inzetten is de boodschap – puur op transportkosten lastig verhaal

- Belang van “empty depot” / ICY
- Belang van rol intermodale terminal



Multimodaliteit: voorbeeld van prijs

Impact Round Trip vs. Single Trip

ROUND TRIP - BINNENVAART									Detail Berekeningen	
251.667	120.583	29.150	302.000	15.100	377.500	226.500	25.167	-	-	
45.833	22.917	5.500	55.000	2.750	68.750	41.250	4.583	-	-	
160.000	74.750	18.150	192.000	9.600	240.000	144.000	16.000	-	-	
45.833	22.917	5.500	55.000	2.750	68.750	41.250	4.583	-	-	
93.333	46.667	11.200	112.000	5.600	140.000	84.000	9.333	-	-	
41.667	20.833	5.000	50.000	2.500	62.500	37.500	4.167	-	-	
51.667	25.833	6.200	62.000	3.100	77.500	46.500	5.167	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
345.000	167.250	40.350	414.000	20.700	517.500	310.500	34.500	-	-	
345	335	336	345	345	345	345	345	#####	#####	
833	5.667	1.150	1.000	50	1.250	(275.917)	83	-	-	
1	11	10	1	1	1	1	1	#####	#####	
0,24%	3,28%	2,77%	0,24%	0,24%	0,24%	-797,83%	0,24%	#####	#####	

Multimodaliteit: voorbeeld van prijs

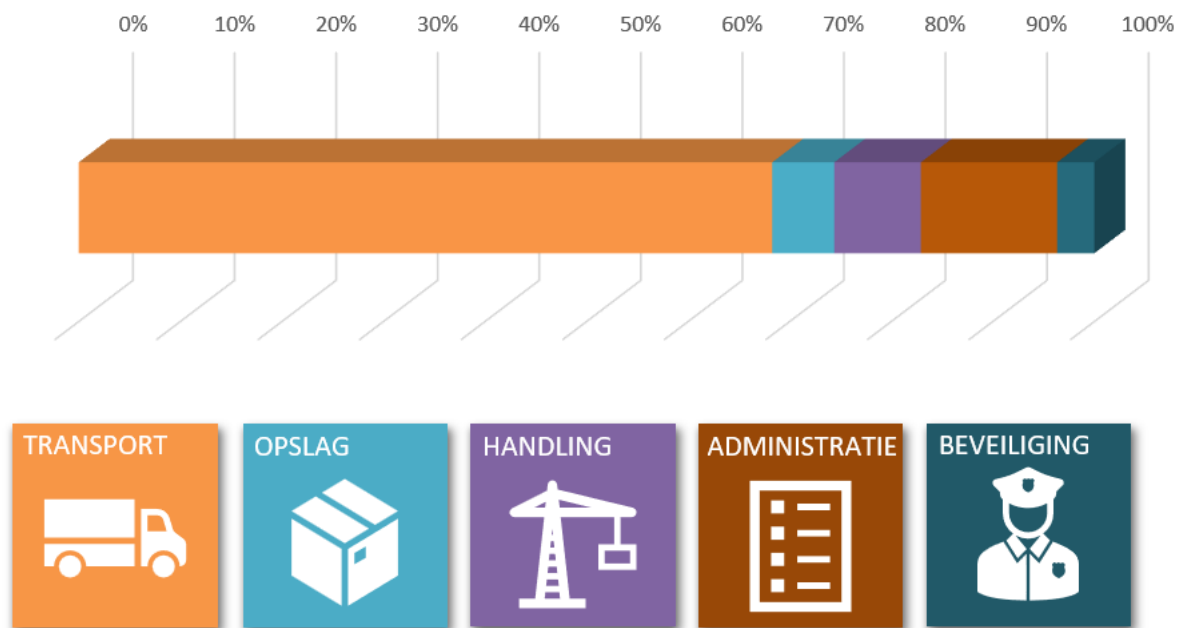
Impact Round Trip vs. Single Trip

SINGLE TRIP - BINNENVAART									Detail Berekeningen	
125.833	60.250	14.567	151.000	7.550	188.750	113.250	12.583	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
80.000	37.333	9.067	96.000	4.800	120.000	72.000	8.000	-	-	
45.833	22.917	5.500	55.000	2.750	68.750	41.250	4.583	-	-	
75.000	37.500	9.000	90.000	4.500	112.500	67.500	7.500	-	-	
20.833	10.417	2.500	25.000	1.250	31.250	18.750	2.083	-	-	
25.833	12.917	3.100	31.000	1.550	38.750	23.250	2.583	-	-	
28.333	14.167	3.400	34.000	1.700	42.500	25.500	2.833	-	-	
200.833	97.750	23.567	241.000	12.050	301.250	180.750	20.083	-	-	
201	196	196	201	201	201	201	201	#####	#####	
145.000	75.167	17.933	174.000	8.700	217.500	#NAAM?	14.500	-	-	
145	150	149	145	145	145	145	145	#####	#####	
41,93%	43,47%	43,21%	41,93%	41,93%	41,93%	#NAAM?	41,93%	#####	#####	

Multimodaliteit: Integrale kosten benadering

Totale logistieke ketenkosten

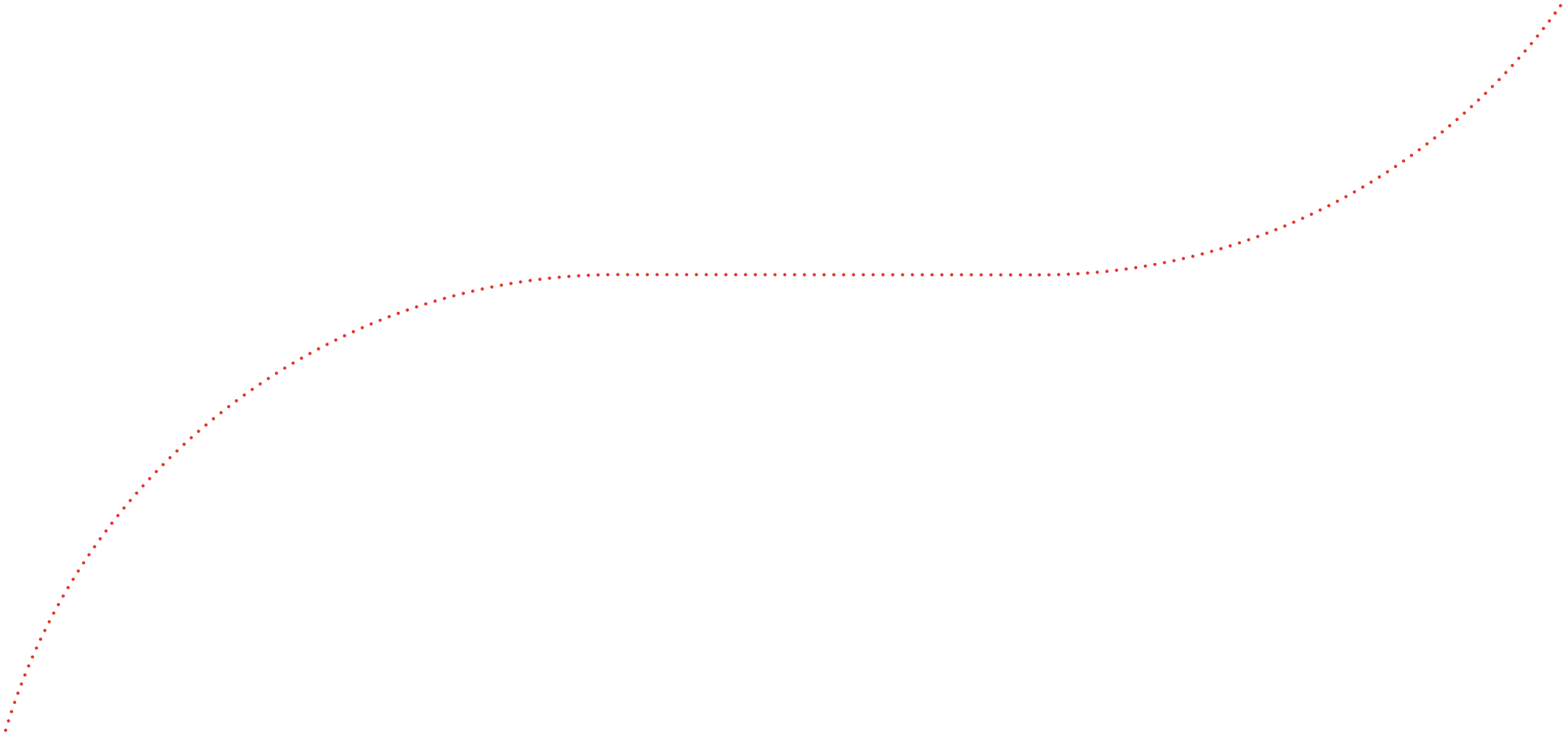
➤ Prijs: out of the pocket "wegvervoer" vs. Totale logistiek kost











- Belang van opportuniteitskosten
- Belang van bijkomende besparing in verzekeringskosten (aanzienlijk!) – back to back van containers
- Belang van bijkomende "free time" door depot / ICY
 - Besparing demurrage / detention
- TLK / TCO



Lessons Learned

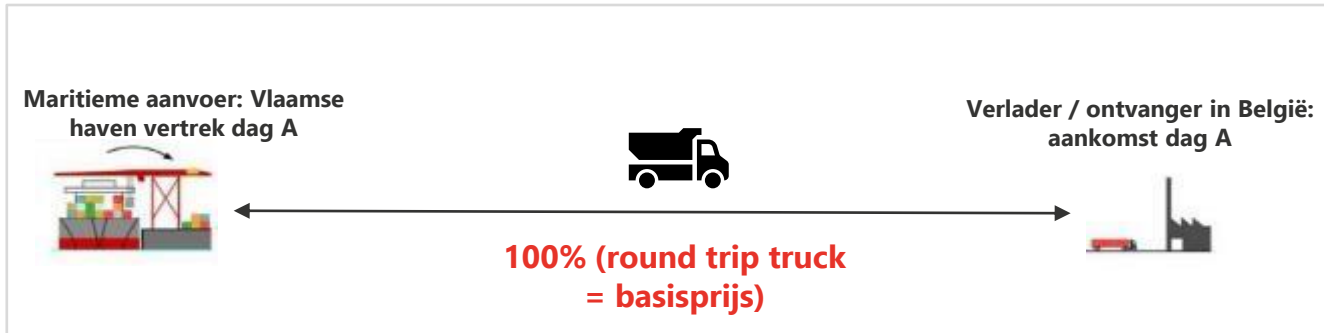


Binnenvaart heeft meer sterke punten dan het wegtransport

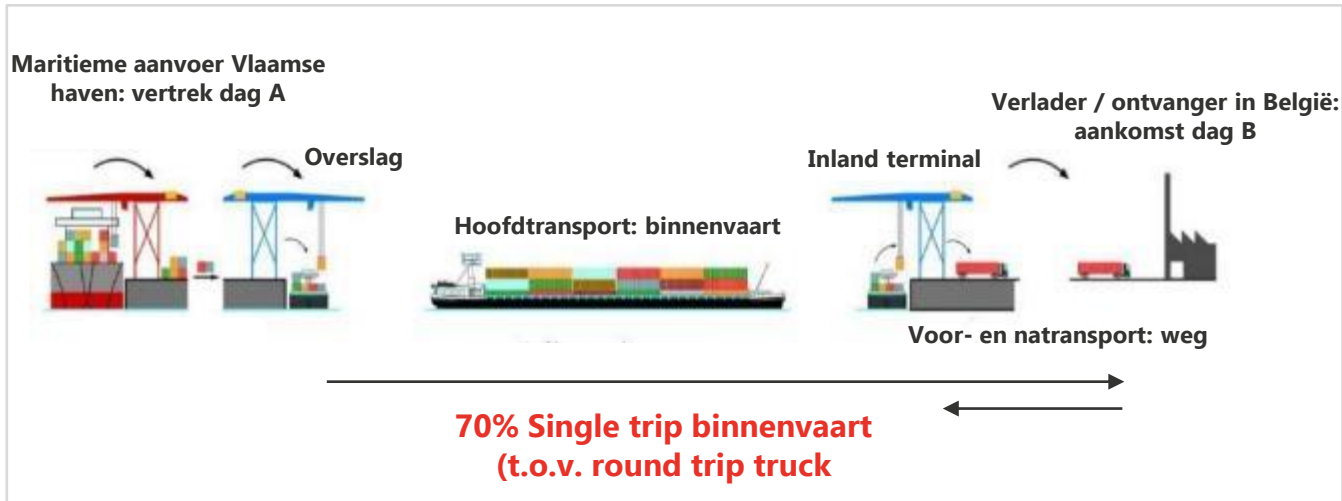
	Binnenvaart	Wegtransport
 Competitieve prijszetting	~ 40% besparing single trip binnenvaart versus roundtrip truck ✓	Truck is competitief vs. round trip binnenvaart
 Doorlooptijd	1 dag extra	Zelfde dag ✓
 Duurzaamheid	CO2 uitstoot: ~ tot >50 % besparing binnenvaart versus roundtrip truck ✓	CO2 wordt competitiever maar schaalvoordeel binnenvaart
 Betrouwbaarheid	Fixed windows, geen congestie op waterwegen ✓	België staat in top 3 van congestie in Europa
 Flexibiliteit	Werken op afroep, depot functie, hoge frequentie ✓	Instant beschikbaar ✓
 Logistieke ontzorging	One stop shop mogelijk via logistieke dienstverlener ✓	Eenvoudig proces ✓
 Future proof	Transportoplossing van de toekomst – geen congestie ✓	Toenemende restricties en congestie
 Administratieve vereenvoudiging	Inklaring douane van meerdere batches containers mogelijk ✓	1 planningsschema per truck

Binnenvaart goedkoper, duurzamer en efficiënter dan wegtransport met +1 dag doorlooptijd

WEGVERVOER



BINNENVAART



Totale logistieke kosten

- ~ tot 30% besparing single trip binnenvaart versus roundtrip truck



Doorlooptijd

- Truck: zelfde dag
- Binnenvaart: ca. +1 dag



Duurzaamheid (besparing CO2-uitstoot binnenvaart versus round trip truck)

- Binnenvaart: ~ tot 58%



Optimalisatie planningsproces

Belangrijke voorwaarde single trip binnenvaart:

- De inland terminal moet een **empty depot houder** zijn voor de betreffende rederij.
 - **Voordeel:** container dient na lossing in het warehouse van de klant terug gebracht te worden naar de inland terminal en niet naar de haven, wat een enorm kostenvoordeel oplevert.

Kevin Lyen

+32 4 85 62 51 86

Kevin.lyen@rebelgroup.com



Maria-Theresialei 7
2018 Antwerpen
België

info@rebelgroup.com
www.rebelgroup.com